

# Integrált vállalatirányítási rendszerek



## Sikeres vállalkozások 50-100 éve

- ❑ A siker titka: jó munkaerő, jó technológia, jó termék.
- ❑ Regionális piacok eltartó képessége.
- ❑ Ha valamit elfogadott a piac, és ezt évekig ugyanolyan módon és minőségben állították elő, minimális innovációs ráfordítással akár évtizedekig sikeres lehetett a vállalkozás..

## Mi változott meg az elmúlt évtizedeken?

- ❑ Információk, anyagok, pénz mozgási sebessége.
  - megszűntek a regionális piacok,
  - felgyorsult az áruk és információk sebessége (globalizáció).

# Sikeres vállalkozások ma

- ❑ A siker titka: a globalizálódó piac igényeinek azonnali lereagálása.
- ❑ Termékek, technológiák szervezet állandó innovációs igényének biztosítása.
- ❑ Az állandóság feltételévé a folyamatos változás vált.
- ❑ Szintre percről percre tudni kell a vállalkozás anyagi, emberi erőforrásbeli, kapacitásbeli képességeit, és ezeket a tényezőket képesnek kell lenni percek alatt a megváltozott körülmények igényeire optimalizálni.

Ezt teheti a vezető:

- tudatosan (*komoly és szervezett információkra van szüksége*),
- intuitíven (*erősen kockázatos*).

## Siker feltétele

Az a jégkorongozó lehet sikeres aki nem oda korcsolyázik, ahol a korong van, hanem oda ahol a korong lesz mire odaér.

Az a vállalkozás lehet sikeres, aki nem környezet és a piac reakcióit követi, hanem aki azt állítja elő, amit a piac igényelni fog.

*Az ehhez szükséges döntés-előkészítő információk két irányból érkeznek:*

- **vállalkozáson kívülről** ( *szűrése nem egyszerű feladat*),

- **vállalkozáson belülről** ( *ennek rendezettsége és sebessége magunk által befolyásolható /szigetszerű informatikai támogatottság, ERP támogatottság/* ).

# Vállalaton belüli döntés előkészítés

- Pénz**
  - Anyag**
  - Információ**
- } áramlás.

*Minden lényeges folyamatnak van információs vetülete.*

## Az ERP fogalma

- Integrált vállalati információs rendszer, amely a cég összes lényeges folyamatát modellezi és támogatja.
- Alapja az egységes vállalati adatbázis.
- Az ilyen rendszerek nemzetközi elnevezése:  
ERP = Enterprise Resource Planning.
- Hazánkba a multik hozták be őket.

# Az információ igényt kielégítő adattárolási rendszerek

## Sziget szerű informatikai rendszerek

- ❑ Többszörös adattárolás
- ❑ Ellentmondások a különböző modulokban tárolt adatok között
- ❑ A modulok közti kapcsolatok hiánya esetén szétesik a modell
- ❑ Nincsenek jól támogatva a folyamatok

## Enterprise Resource Planning rendszerek

- ❑ Integráltság
- ❑ Moduláris jelleg
- ❑ On-line feldolgozás
- ❑ Redundanciák kiküszöbölése-feleslegek
- ❑ Egységes konzisztens vállalati/szervezeti adatbázis- belső ellentmondásoktól mentes
- ❑ Egyértelmű felelősségek a rendszerben lévő adatokért
- ❑ Széleskörű információ hozzáférési lehetőség
- ❑ Törekvés a szolgáltatások teljességére
- ❑ Grafikus felhasználói felület

# ERP modulok

- **Logisztikai modulok**

- *Beszerezés*
- *Készletgazdálkodás*
- *Termelés tervezés*
- *Gyártás*
- *Értékesítés*
- *Kiszállítás*
- *Minőség biztosítás*

## Pénzügyi modulok

- *Főkönyvi könyvelés*
- *Kontrolling*
- *Tárgyi eszköz gazdálkodás*

## Vezetői információs rendszer

- *Adattárház*
- *Üzleti tervezés*

## Egyéb speciális modulok

- *Emberi erőforrás gazdálkodás*
  - *CRM*
-

# ERP Magyarországon

## *Elterjedtség*

- ❑ A nagy cégeknél nagy rendszerek szinte 100% -os lefedettséggel.
- ❑ A közepes cégek (kkv. szektor) kb. 40% -ban használnak ERP rendszert, de ez a mérték folyamatosan nő
- ❑ A kis cégek kb. 4%-a használ ERP szoftvert.

## *A terjedés gátjai*

- ❑ A cégek drágának tartják őket.
- ❑ Tőkehiány.
- ❑ Téves szemléletmód, amely nem méri fel az IT fejlesztések várható hozamát; pedig jellemzően kimutatható a költségek csökkenése, és a bevételek növekedése.
- ❑ Információ hiánya: nem tudnak a cégek a korrekt és megfizethető megoldásokról.

# ERP terjedésének gátjai

- ❑ A cégek drágának tartják őket
- ❑ Tőkehiány
- ❑ Téves szemléletmód, mely nem méri fel az IT fejlesztések várható hozamát; pedig jellemzően kimutatható a költségek csökkenése, és a bevételek növekedése
- ❑ Információ hiánya: nem tudnak a cégek a korrekt és megfizethető megoldásokról

# ERP Rendszerek a ruhaiparban



# ERP rendszerek a ruhaiparban

Miért fontos az ERP a termelő és szolgáltató szférában?

- ❑ Érték és ellátási lánc folyamatainak összekapcsolása, megfelelő horizontális információáramlás biztosítása
- ❑ A gazdasági környezet folyamatosan változik
- ❑ Feldolgozott anyagok elektronikus formában való átadása
- ❑ Költség megtakarítást jelent
- ❑ Gazdasági vezetés részére azonnali adatszolgáltatás

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Milyen specialitása van a ruhaiparnak más ágazatokhoz képest?

## I. Cikk és termék azonosítás

- Négy egyedi kulcs kombinációjára van szükség
  - Cikk: felsőszövetet határozza meg
  - Modell: termék megjelenésének meghatározása
  - Méret: szortiment és a régió meghatározása
  - Szín: szövet színét határozza meg, esetleg mintázatát

## II. Vég kezelés

- A szövetek, bélések esetében nemcsak a cikk és a szín meghatározó, hanem ezek vég és parti száma is. A végtermék minősége függ attól, hogy a termék komponenseinek színe egyforma legyen, vagyis a színelterés nem megengedett. A színazonosságot csak az egy partiban festett végek biztosíthatják.

## III. Gyártási címke adatai és funkciói

- Biztosítani kell a beépülő termékek információit a varrónők számára
  - Átfutás ellenőrzést lehetővé kell tenni
  - Együtt szabott komponensek párosításának lehetőségét biztosítani kell
  - Vonalkódok szerepe
-

# ERP rendszerek a ruhaiparban

- I. Saját kollekció tervezés esetén támogatandó folyamatok
  - Törzsadatok tárolása (felsőszövet, méterkellék, aprókellék)
  - Modellrajzok tárolása
  - Darabjegyzék generálás
  - Diszponálás
  - Raktári foglalások kezelése
  - Gyártás monitoring
  - Mintakollekció raktárra vétele
- II. Saját kollekció tervezés esetén támogatandó folyamatok
  - Előrendelések kezelése
  - Szériagyártás előkészítése
  - Vég optimalizálás
  - Alapanyag raktári kiadás termelésbe
  - Átfutás ellenőrzés
  - Teljesítmény adatok gyűjtése
- III. Saját kollekció tervezés esetén támogatandó folyamatok
  - Készáru raktári bevét, komponens összerendelés(párosítás)
  - Előrendelések kommissiózása vevői raktárakba
  - Szállítólevél, számla előállítás
  - Pénzügyi, számviteli modul, vagy interface
  - Bérprogram interface
  - Intrastat, extrastat kimutatások gyűjtése

# ERP rendszerek a ruhaiparban

## Bérmunkáztatás

A bérmunkáztatás tulajdonképpen kapacitás értékesítés. A kollektív tervezés, a laboros előkészítés a megrendelő erőforrásait terheli. A szériázást, terítékrajz készítést sok esetben a termelő üzemnek kell megoldani, így kevesebb idő marad a főanyag rögzítésére.

Egyre elterjedtebb a kellékes bérmunka, vagyis a kellékek beszerzése szinte biztos, hogy a termelő üzem feladatává válik, annak finanszírozási terheivel együtt.

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Ami nem része az ERP rendszereknek:

- Bérprogram-
- Gyártmány előkészítés (CAD, CAM)

Esetenként kívül eső folyamatok:

- Vég optimalizálás
  - Pénzügyi, számviteli modul
-

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Melyek a jövő ERP rendszerének főbb tulajdonságai a mai trendek alapján?

- Információ áramlás biztosítása
- Gazdasági folyamatok változásainak gyors lereagálása
- Gazdasági folyamatok elemzése
- Döntés előkészítés
- Információk elektronikus átvétele, továbbadása

# ERP rendszerek a ruhaiparban

A fentiek miatt egyre több KKV kényszerül azt a lépést megtenni, hogy ERP rendszert vásárol. Az komoly ágazati érdek, hogy ehhez lehetőség szerint minél nagyobb anyagi és mentális támogatást kapjanak. Legyenek információk az informatikai támogatottság optimalizálásához, és ezt elérhető áron tehesék.

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Mikor érdemes integráltságra törekedni?

- A felvázolt folyamatok mindegyikével vagy többségével rendelkezik a gazdasági társaság
- Megfelelő informatikai kultúra áll rendelkezésre
- A vevőkör is igényli az átfogó, gyors és pontos információ áramlást

# ERP rendszerek a ruhaiparban

## Milyen információ tömeget és hol kell rögzíteni?

Fontos, hogy olyan rendszert válasszunk, ahol az információ megjelenésének helyén lehet az adatot rögzíteni. Ha nem találnák ilyet, akkor valószínűleg érdemes lenne a vállalat folyamatait, szervezeti felépítését újragondolni. (BPR)

## Adatrögzítési redundanciák

- A legdrágább költségtényező az emberi élőmunka, illetve a termék előállításra fordított idő.
- Minden kétszer felvitt adat, ide-oda tologatott információ csökkenti az erőforrásokat
- Feleslegesen kifizetett munkabér költséget növel
- Minden adatrögzítés időbe kerül és növeli az átfutási időt

# ERP rendszerek a ruhaiparban

## Az informatikai rendszer ára

- Az új rendszer bevezetésnek költsége ne haladja meg a KKV éves árbevételének 5-10 %-át.
- Az üzemeltetés maradjon az árbevétel 1 %-a körül.
- Többletköltséget jelentenek az egyedi igények.

Az ERP-k terjedése arra alapozható, hogy az üzleti folyamatait mindig csak a vevő tartja egyedinek, de bizonyított tény, hogy a termelési folyamatok, döntés előkészítéshez szükséges információk azonosak, akár 90 %-ban is. Amennyiben ezt a tényt a KKV elhiszi, óriási választék áll rendelkezésükre, versenyeztethetik az informatikai szállítókat.

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Mit várhatunk az ERP rendszer bevezetésétől?

- Csökkenthetők az adminisztrációs költségek
- Redundáns adatrögzítés kiküszöbölhető
- Felelősségi rendszer alakítható ki
- Csökkenthetők a készletek
- Raktári mozgások, számlázások automatizálása
- Vezetők számára kintlévőségek, kötelezettségek követhetőek
- Mérlegadatok azonnal rendelkezésre állnak
- Hátránya viszont, hogy így a gazdasági élet szereplője átláthatóvá válik

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Az ERP-n és az informatikai rendszeren túl.....

Az EDI (elsősorban a közigazgatás és az üzleti élet területén használatos szabványos szerkezetű adatkommunikáció) várható térhódítása

- ❑ Az információk, áru terjedése felgyorsult
- ❑ A papír alapú kommunikáció hátráltatja a piacképesség fenntartását
- ❑ A KKV-k egyre inkább rugalmas kiszolgálói a globalizálódó piacnak
- ❑ Követelmény, a visszaigazolások, információk, számlák elektronikus befogadása

# ERP rendszerek a ruhaiparban

Mit lehet tenni a KKV-k hatékonyabb működése érdekében?

- Meg kell teremteni a fogadóképességet a KKV-k oldaláról
- Vezetői, tulajdonosi gondolkodásmód átalakítása
- Informatikai rendszerek meghonosítása elengedhetetlen az üzleti folyamatok újragondolás, újraszervezése nélkül

# ERP rendszerek a ruhaiparban

A siker érdekében több feltételnek kell megvalósulnia:

- Moduláris , de teljesen integrált rendszerek piaci lehetősége
- Auditált kínálati csomagok az ágazati specifikációkban
- Referencia cégek
- Döntéshozók elkötelezettsége
- Üzleti folyamatok átgondolása, átszervezése
- BPR-t támogató pályázati lehetőségek biztosítása
- Moduláris bevezetést biztosító hardware, software beruházásokat támogató pályázati lehetőségek



# Köszönöm a figyelmet

Elérhetőség:

H-9700 Szombathely

Puskás Tivadar u.5.

[www.itcont.hu](http://www.itcont.hu)

Mail: [info@itcont.hu](mailto:info@itcont.hu)

---