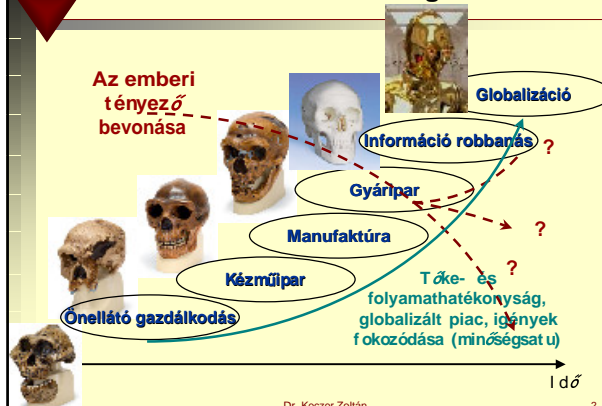


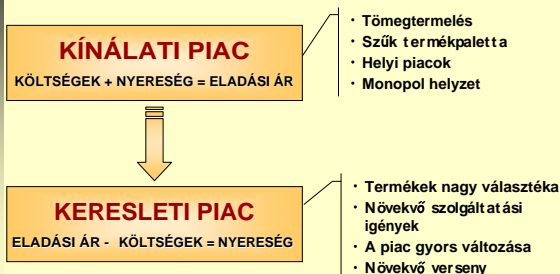
A termékfejlesztés stratégiája és gyakorlata

Dr. Koczor Zoltán
koczor.zoltan@rkk.bmf.hu

Ment-e előbbre a világ?



A globális verseny megváltoztatja a vállalat környezetét



Trend

- A termék szépsége helyett az eladás nyereségessége vált fontossá.
- A termék-előállítás folyamata anyagáram helyett informatikailag válik meghatározottá.
- A piac áttekinthetővé válása a lehetőséget sem hagy annak, mely nélkülözi a szakmai, a partnerkapcsolati, a menedzsment, a professionalitást.
- A kritériumrendszerek egyre teljesebbek, mérhetőek, **parametrizáltak** (nyereségtartalmak, szabványok, jogszabályok...).
- Ez egy új világ!

Az átalakulás feltétele

- A tagországok közötti
- vámok és mennyiségi korlátozások eltörlése, a szabad verseny megővése,
 - közös vámtarifa és kereskedelempolitika bevezetése, négy szabadságjog megvalósulása (áru, szolgáltatás, tőke, személyek szabad mozgása),
 - az informatikai és a logisztikai szempontú fejlesztések,
 - a gyártási folyamatok költségminimalizálása,
 - a magas szintű tőkekoncentráció az alacsony fajlagos költségekért...

LÁTHATÓAN GAZDASÁGOSSÁ TESZI a több ezer kilométeres távolságról történő szállítást, ha a **gyártási helyen** elegendő **többletérték** keletkezik.

. . . . a hazai könnyűiparban .

- Távol-keleti dömpingtermékek
- gyártók-kereskedők panasza, tehetetlensége
 - foglalkoztatottság csökkenése
 - az ipari hozzáadottérték csökkenése
 - fejlesztési motivációk gyengülése
- DE**
- „más megközelítésű” gondolkodás megismerése
 - „célra orientált” folyamatszervezés tapasztalása
 - „gazdaságos” gazdálkodási mód tanulása

... a hazai könnyűiparban ...

EZÉRT,

ha a térségünk versenyképességét meg akarjuk őrizni

- saját erősségeinkre szabott tudatos fejlesztéseket kell megvalósítanunk.
- Ez gondolkodásmód- váltást is igényel
 - ↳ közgazdasági
 - ↳ menedzseri
 - ↳ mérnöki

Számunkra is adottak azok a lehetőségek, hogy saját erősségeinket építsük bele a folyamat értékteremtő tevékenységébe.

Dr. Koczor Zoltán

7

Az átalakulás korlátja

„A szervezet felsővezetője azért van a cég csúcán, mert ért ahhoz, ami tegnap volt fontos”

(J. Ridderstrale – K. Nordström)

„A világon nem az a legnehezebb, hogy elfogadják az új gondolatokat, hanem, hogy elfelejtsék a régieket.”

(J.M. Keynes)

Dr. Koczor Zoltán

8

ESÉLY

Európának nagy esélye van arra, hogy a textil innovációk éllovasa legyen az alábbi adottságainak köszönhetően:

- a dinamikus társadalom folyamatosan növekvő igényekkel
- erős és igényes piac mind a fogyasztói, mind az ipari termékekre
- rendkívül diverzifikált és fejlett textil- és ruhaipar
- komoly tudásbázis
- világszínvonalú kutatási és oktatási infrastruktúra a textilterületen
- az innováció és a minőség elismerése

Dr. Koczor Zoltán

9

A fejlesztés lehetséges területei

Biztonságos és kényelmes környezet (Textil szerkezetek, Multifunkcionális és intelligens anyagok)

Az európai polgárok hatékony védelme és egészségvédelme (Jobb egészségügyi megoldások innovatív textilekkel)

Innovatív mobilitási és energia megoldások

Környezetvédelem és a természeti erőforrások hatékonyabb felhasználása (A nem- megújuló erőforrások hatékonyabb használata és a megújuló nagyobb használata, a textil- és ruhaipari technológiák környezetre és az egészségre való kedvezőtlen hatások kiküszöbölésére)

Európa kreatív és innovatív vezető szerepének terjesztése (Kreativitás - fenntartható versenyelőny, amely Európa kulturális sokféleségén alapul, hálózatok, klaszterek - közös piac, folyamat és termékfejlesztés, szolgáltatások, vevőközpontúság)

Dr. Koczor Zoltán

10

Korábbi stratégia



1930...

Beszállítói biztonság,
Statikus egymásra épülés,
Magas tranzakciós költségek

Acélipari
beszállító

Faipari
beszállító

Gumiipari
beszállító

Bányászat

Erdők

Dr. Koczor Zoltán

11

Beszállítói rendszer struktúrája

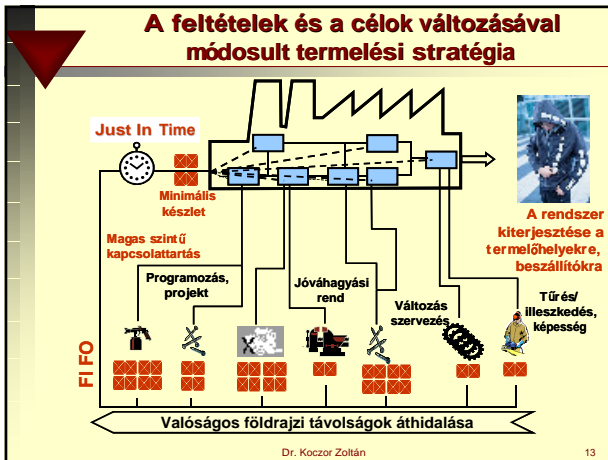
Tranzakciós pontok



- Egységes kritériumrendszer
- Kompatibilitási költségek
- Minimális folyamatköltség
- Globalizálódó megoldáskultúra
- Tőkehatékonyság
- Kapacitáshatékonyság
- Minőségi paraméterek javulása
- Flexibilitás

Dr. Koczor Zoltán

12



Az eszköztár hatásmechanizmusa

„Ha hatékonyan szeretnék kompetenciákat kombinálni, szükség van a koncepciók és szakszavak közös definíciójára, hogy mindenki ugyanazt értse alattuk; legyen az a LEAN, a TQM, a Hat szigma, vagy akár valamilyen specifikusabb szakszargon. A közös nyelv összeköti a vállalat különböző részeit, és talán a cégen kívüli partnereket is.

A menedzsment tréning nemcsak a tudás növelésére irányul, egyesíti a szóhasználatot, a gondolkodásmódot.”

(J. Ridderstrale - K. Nordström)

Dr. Koczor Zoltán 14

LEAN & Six Sigma összehasonlítása

© Bill Smith

	LEAN	Six Sigma
Cél	Folyamatos áramlás megteremtése és veszteségek kiküszöbölése	A folyamatok képességének javítása és a szórás csökkentése
Alkalmazás	Elsősorban gyártási folyamatok (de adminisztráció is)	Minden üzleti folyamat
Megközelítés	Elvek oktatása és „best practice” bevezetés és fix módszerekkel	Egy általános problémamegoldó szemlélet oktatása, statisztikára alapozva
Projekt kiválasztása	Értékáram térkép alapján	Többféle megközelítés
Projekt időtartama	1 hét - 3 hónap	2 - 6 hónap
Infrastruktúra	Elsősorban szűk körben, változó csapatokkal	Dedikált erőforrások, széleskörű oktatás
Képzés	Learning by doing	Learning by doing

Dr. Koczor Zoltán 15

Megvalósítási módok

Minőségi (vevői kulcstényezőként jelentkező igények) termék: a megvalósított folyamat pontos ismerete, a kölcsönhatások és a fejlesztési módok magas szintű technikáinak alkalmazása

Minimális tőkebefektetés, ROI (Return on Investment = a tőke megtérülés) gyorsasága: a folyamatok gyorsasága (várakozó érték nélkülség), alacsony készletszintek tartása, nagy flexibilitás

A termékek, a műveletek, a nyelv, a gondolat modulok standardizálódása

Dr. Koczor Zoltán 16

A LEAN bevezetésének haszna

Kézműves ipar	Alacsony - művészeti tevékenység			MIT?
Kézi munka	Nagyon magas			
Gépi munka és kézi szerelés	Magas - VSM, kanban, logisztika, 5S	VSM, kanban, kaizen, logisztika 5S		
Gépi műhely		VSM, kanban, kaizen, logisztika 5S		
Részben automatizált	HOGYAN?			
Teljes automatizálás	Alacsony			
	tömeg	széria	kisszéria	Vevőspecifikus

Dr. Koczor Zoltán 17

Végül...

„Bár csak megvált hat nám a világotvagy legalább megváltozhatnék ... Egy icpicikét”

(Quimby)

Dr. Koczor Zoltán 18